

# Nieuwe vormen van samenwerken

Geplaatst door [april 22, 2014](#) door [Haico van Nunen](#)

## - Orakel van Delphi -

De raadpleging van een Orakel is een eeuwenoude, welbekende manier om antwoord op een vraag te krijgen. Renovatie 2014 had een eigen Orakel. In samenspraak met een panel van deskundigen, die zich als dienaar van de kennis opstellen, poogde dit Orakel van Delphi een antwoord te geven op de dilemma's die zich in een praktijk voordoen. De uitgelezen kans voor woningcorporaties om vragen te stellen aan specialisten uit meerdere sectoren. Ieder dag worden dezelfde drie projecten belicht, maar telkens vanuit een ander invalshoek (1).

## Nieuwe vormen van samenwerken

De eerste dag stond het nieuwe samenwerken centraal. De traditionele rolverdeling in de bouw is aan het veranderen. Dat houdt in dat de taken en verantwoordelijkheden anders worden, of dat ze in ieder geval anders ingevuld worden. Er wordt meer samengewerkt, 'lean' is het toverwoord en op papier gaat het daar allemaal beter, sneller en goedkoper door. Maar wat zijn de bevindingen van de drie orakel projecten. Jan Willem van den Groep (Platform31), Alfred van den Bosch (De Alliantie) en Gerben van Dijk (Vernieuwing Bouw) geven als Orakel hun visie op de dilemma's.





zorgt er nu uiteindelijk voor de eindkwaliteit, en wie is er eindverantwoordelijke? In het geval van de Poorters van Montfoort was een consortium eindverantwoordelijke, maar ook binnen de verschillende partijen geldt de vraag wie welke prestaties moet leveren en ook hoe dat geborgd wordt. Een goed voorbeeld is de luchtdichtheid, waar veel disciplines gezamenlijk moeten zorgen voor het eindresultaat. Het realiseren van een gebouw vraagt om inzet van alle partijen. Met name bij niet alle huidige oplossingen moet je de juiste kennis in huis halen en partijen hebben zowel in de voorfase als in de uitvoeringsfase die mee kunnen denken. Binnen de visie van Active House betekent dit bijvoorbeeld continue de uitgangspunten in het oog houden, en daarvanuit de keuzes maken.

**DE POORTERS VAN MONTFOORT**  
DE POORTERS VAN MONTFOORT IS EEN BEKENDTE OF BANG VAN DE ACTIEVE HOUSE PRINCIPES MET LICHT, LUCHT EN BESPARING ALS BEWAKERS VAN DE OPLEIDING.

DE WISSE BONDEN DE POORTERS VAN MONTFOORT IS EEN BEKEND MET SOCIALE MAATWERKEN EN EEN 40 JAAR LIEGEN DE HUIZEN VERLETEN EN ONVERHOODT VAN DE PRATISCHEN VAN DE 18. 18.18.

EENHAR VINDVOORBEREIDING OORDEELT BELANG TE BEKENDEN OF DE ONDER CONCEPT HOET PROJECT VAN DE WISSE BONDEN MET SOUB SOLARISATIE CONCEPT TOE TE KANEN EN EEN BEKENDVOORBEREIDING DE BEKENDTE WISSE ALLE ALDEN EN DE POORTERS VAN MONTFOORT. HARE TIEEN ALDEN WISSE BEKENDTE VOOR EEN ANGEKENDEN ONWISSEKERE TEKENSCHAPTES. DE LIEGEN DOOR EEN CONCEPT VAN OORDEEL TOT ALDEN EDE EENDE PRINCIPES. EEN LICHTEREN LIEGENHAR KIEGEN EN ANGEKEND BELANG TOEGELIEN KIEGEN ACTIEVE HOUSE.



WISSEKIEGEN VOOR DE WISSE

**DE POORTERS VAN MONTFOORT**  
**MONTFOORT**

AANTAL WINDWISSE	10 WINDWISSE	ACTIEVE HOUSE	VELLA
AANTAL WINDWISSTIPE	1 TYPE	ARCHITECT	SOLARISATIE
SOLARISATIE	10%	ENERGIEKIEGEN	HEEN
ENERGIE	10%	ANWISSE	10% WINDWISSE
		STIPE PROJECT	10%
		STIPE LIEGENHAR	10% 10%
		PROJECTIPE	10%



WISSEKIEGEN VOOR DE WISSE

WISSEKIEGEN VAN DE WISSE



## Hortensiaflat – Heerhugowaard

Bij de Hortensiaflat is men in feite haar tijd al ver vooruit, gezien de discussies die er nu zijn over de privatisering van de kwaliteitsborging. Bij dit project zijn partijen zelf verantwoordelijk voor de kwaliteitscontrole. Hiervoor moet wel een andere manier van organiseren plaatsvinden. De kosten voor deze renovatie zijn hoog. (Beter) samenwerken zou hier een besparing kunnen leveren, maar op welk vlak is die besparing te zoeken? Tot slot geldt ook voor dit project dat er met veel partijen aan het resultaat wordt gewerkt. Maar waar liggen nu de verschillende verantwoordelijkheden.

### HORTENSIAFLAT

DE TUURDE PLATS VAN WOONWAARD VAN DE HORTENSIAFLAT EN DE OUDERLIJKE HEERHUGOWAARD  
 LIEFEN A. ENN AMEL A. DAME EN HEN HEEBENDE OZDUAL DE KUALITEIT VAN DE WOONDEEN WIE  
 OBER DE WAAK DE PLATS WAREN ALSCHT RESOLUCIE EN DE WOONDEENLICHEN WAREN KEAF EN  
 HOCHTENDS DE VERBODENHEID VAN DE PLATS LIEP DIT OOK ACHTEREET.

HOVVEL HET OORONKELVORE PLAV VOOR HET VERBOD SLOOFWELANNAK WNS HERT  
 WOONWAARD EN LITTELENEN VONN WAREN DE PLATS TE REDUREN  
 HOVVEL EN OYONERENDE BEHOVATE WAARDE MET OZDUL DE WELLS EN DE PLATTEBODEN  
 TONN VERDOPADOREN BLIK HET KLEINSTE WAARDE DE PLATS TE REDUREN

DE VERBODEN VONN VAN WERKVERBOD TUGGH OORONKELVORE ARCHITECT OORONKELVORE EN  
 OYONERENDE HERT VOOR ENN KLEIN BEHOVATE ENN OYONERENDE WELLS VAN KLEINE  
 BEHOD EN KLEINE ENN KLEINHEIDEN LIT VOORDEH WELLS



WONKHPRESSE VOOR DIBREP

### HORTENSIAFLAT HEERHUGOWAARD

ANTAL WOONDEEN VOOR	13 WOONDEEN	ARCHITECT	HOVONKELVORE ARCHITECTEN
ANTAL WOONDEEN NA	17 WAKEL	ENERGKONKELVORE	CALBERN KUNEN
ANTAL WOONDEEN NA	10 WOONDEEN	RECHTEL	RECHTEL
	3 BEHOEDENLICHEN	OORONKELVORE	SOLNWEREL WEN BALPUS
ANTAL WOONDEEN	3 WAKEL	STADT RECHT	100 (HAAKWERENDE)
BOLNDE	3 TYPEN	STADT LIT VOORDEH	100
KONNARE	WONKHPRESSE VOOR DIBREP	RECHTEL	100






BEVELMELD VOOR DIBREP



BEVELMELD NA DIBREP

## Het Orakel

*Al met al kan gesteld worden dat de bouw aan het veranderen is. De drie projecten laten al zien dat met projectteams of consortia de opgave meer integraal wordt opgepakt. Maar we zijn eigenlijk pas net bezig met de nieuwe vormen van samenwerken. Het terugkerende dilemma is toch wel het benoemen van de verantwoordelijkheden. Het lijkt nu vaak wel of iedereen mag mee roepen bij het ontwikkelen van een bouwdeel, maar dat als puntje bij paaltje komt er niemand 'echt' voor verantwoordelijk is. Het aanwijzen van een verantwoordelijke voor een (deel) van het gebouw zorgt ervoor dat er iemand is die zich afvraagt of de juiste kwaliteit is wel is geleverd, of dat het niet nog optimaler kan. Dat ondervangt meteen een ander probleem, namelijk at van kennis in huis halen. Iemand die niet de juiste kennis heeft zal ook niet verantwoordelijk willen zijn voor dat deel van het project. Als je de risico's niet kent wil je ook niet dat het je verantwoordelijkheid is. Daar komt bij dat het ook echt een nieuwe vorm van samenwerken is en dat gebeurt niet van de ene op de ander dag. Nu merk je dat je toch al snel wordt afgerekend op één resultaat, terwijl het eigenlijk een kwestie van investeren is, om de langere termijn in een nieuwe vorm van samenwerken uit te komen. Maar dat vergt ook een andere manier van opdrachtgeven. Waarbij je een aantal zaken uit handen geeft aan het samenwerkingsverband, maar dat aan de voorkant beter moet afbakenen wat je nu precies wil hebben.*

*bronnen/vermeldingen:*

(1) Iedere dag werden dezelfde drie projecten (De Kroeven, Roosendaal, De Poorters van Montfoort, De Hortensiaflat, Heerhugowaard) gepresenteerd vanuit het perspectief van de toeleverende industrie, bewoners en adviseurs. Zij toonden afzonderlijk hun praktijk in woord en beeld en legden hun vragen voor aan het Orakel. Elke dag staat een ander thema centraal, te weten Nieuwe vormen van samenwerken, Bewoners aan de Knoppen en Levensduur-denken. In alle gevallen ging het om de kwaliteitsaanpassingen van de woning. Elke dag behandelde een wisselend panel van deskundigen anderhalf uur lang de dilemma's.